

17.06.2026 tarihinde Gerçekleşen “2025 Olağan Genel Kurul” günü soruları ve yanıtları;

Soru 1. Şirketimiz 2024 faaliyet döneminde net dönem kârından net dönem zararına geçmesi, esas faaliyet kârının önceki döneme göre son derece ciddi oranda gerilemesi ve ortaklık değerinin korunamamış olması karşısında, yönetim kurulunun risk yönetimi, maliyet kontrolü ve kârlılık performansı bakımından yeterli özeni gösterdiğine ilişkin kanaat oluşmamıştır

Yanıt 1.

Yönetim Kurulu faaliyetlerini Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Kurumsal Yönetim İlkeleri ve şirketimizin iç düzenlemeleri çerçevesinde yürütmektedir.

2025 yılında faaliyet sonuçlarımız üzerinde; yüksek enflasyon ortamı, finansman maliyetlerindeki artış, iç ve dış pazarlardaki talep koşulları, kur hareketleri, enerji ve işçilik maliyetlerindeki yükseliş ile sektörel rekabet koşulları etkili olmuştur. Bu gelişmeler şirketimizin operasyonel kârlılığı ve net dönem sonucu üzerinde baskı oluşturmuştur.

Yönetim Kurulu, faaliyet dönemi boyunca risklerin izlenmesi, nakit akışının yönetimi, maliyet kontrolü, verimlilik artışı ve işletme sermayesinin etkin kullanımı yönünde çeşitli tedbirler almış olup, bu çalışmalar faaliyet raporları ve finansal raporlar aracılığıyla kamuoyu ile paylaşılmıştır.

Şirket yönetimi, sürdürülebilir büyüme ve hissedar değerinin artırılması amacıyla operasyonel verimliliği yükseltmeye, maliyet yapısını iyileştirmeye ve kârlılığı artırmaya yönelik çalışmalarını sürdürmektedir.

Soru 2. Faaliyet Raporunda net çalışma sermayesi ihtiyacı için kısa vadeli krediler, yatırımlar içinse uzun vadeli krediler kullanıldığı belirtilmiştir. Finansal kaldıracın Yüzde 49,5 seviyesinde olduğu ve finansal borçların özkaynaklara oranının Yüzde 62 olarak gerçekleştiği görülmektedir. Mevcut yüksek faiz ortamı dikkate alındığında, net işletme sermayesi hedeflerinin sıkı takibi ve her türlü harcamada tasarruf ilkeleri kapsamında borçluluk seviyesini ve finansman maliyetlerini düşürmek adına 2026 yılında ne gibi somut aksiyonlar almayı planlıyorsunuz?

Yanıt 2.

Şirketimiz finansman yapısını, faaliyetlerin sürdürülebilirliği ile finansal risklerin dengeli yönetimi ilkesi çerçevesinde oluşturmaktadır.

2026 yılında finansman maliyetlerinin azaltılması ve borçluluk göstergelerinin iyileştirilmesi amacıyla;

- İşletme sermayesi yönetiminin etkinliğinin artırılması,*
- Stok seviyelerinin optimizasyonu,*
- Ticari alacak tahsil sürelerinin kısaltılması,*
- Tedarikçi ödeme vadeleri ile alacak vadelerinin dengelenmesi,*
- Uygun koşullu uzun vadeli finansman kaynaklarının değerlendirilmesi,*
- Nakit yaratma kapasitesini artıracak verimlilik projelerinin hayata geçirilmesi,*
- Yatırım ve harcamalarda önceliklendirme yaklaşımının sürdürülmesi,*

Finansman giderleri üzerindeki baskıyı azaltmaya yönelik alternatif kaynakların değerlendirilmesi konularında çalışmalar yürütülmektedir.

Şirket yönetimi, finansal yapının güçlendirilmesini ve borçluluk oranlarının sektör dinamikleri ile uyumlu seviyelerde tutulmasını stratejik hedefleri arasında değerlendirmektedir.

Soru 3. Şirketimizin mevcut üretim kapasitesinin ne kadarı fiilen kullanılmaktadır? Tesislerde kaç vardiya ile çalışılmaktadır? Son iki yılda kapasite kullanım oranındaki değişim nedir? Eğer kapasite yeterince kullanılamıyorsa, bunun sorumluluğu ve çözüm planı nedir?

Yanıt 3.

Şirketimizin tüm üretim lokasyonlarında faaliyetler **iki vardiya düzeninde** yürütülmektedir. Kapasite kullanım oranları; talep koşulları, sipariş hacmi, ürün karması, planlı bakım faaliyetleri, ihracat pazarlarındaki gelişmeler ve genel ekonomik koşullardan etkilenebilmektedir. Bu nedenle dönemsel olarak farklılık gösterebilmektedir.

Üretim planlaması, mevcut talep yapısına göre en verimli şekilde yürütülmekte olup kapasite kullanım oranlarını artırmaya yönelik olarak;

- Yeni müşteri kazanımı,
- İhracat pazarlarının geliştirilmesi,
- Katma değerli ürünlerin payının artırılması,
- Operasyonel verimlilik projeleri,
- Üretim planlama süreçlerinin iyileştirilmesi

çalışmaları devam etmektedir.

Şirket yönetimi, mevcut kapasitenin etkin kullanımını sürekli izlemekte ve kaynakların verimli değerlendirilmesine yönelik gerekli aksiyonları almaktadır.

Soru 4. 2025 yılında oluşan net zararın temel nedenleri nelerdir Yönetim kurulunun 2026 ve sonrasında kârlılığı artırmak ve özkaynak kârlılığını iyileştirmek için aldığı somut tedbirler nelerdir?

Yanıt 4.

2025 yılında oluşan net zarar üzerinde, ağırlıklı olarak küresel ve ulusal ölçekte yaşanan makroekonomik gelişmeler etkili olmuştur.

Başta Avrupa olmak üzere şirketimizin faaliyet gösterdiği ihracat pazarlarında gözlenen ekonomik yavaşlama ve talep daralması, satış hacimleri ve fiyatlama koşulları üzerinde baskı yaratmıştır. Küresel ölçekte devam eden ekonomik belirsizlikler ve resesyon endişeleri de ticaret hacimlerinin beklenen seviyelerin altında gerçekleşmesine neden olmuştur.

Diğer taraftan, yüksek enflasyon ortamı nedeniyle işçilik, enerji, lojistik ve diğer faaliyet giderlerinde önemli maliyet artışları yaşanırken, döviz kurlarındaki artışın enflasyon oranının belirgin şekilde gerisinde kalması ihracatçı şirketlerin gelir yaratma kapasitesi üzerinde baskı oluşturmuştur. İhracat gelirlerinin önemli ölçüde döviz bazlı olması nedeniyle, kur hareketlerinin enflasyon kaynaklı maliyet artışlarını telafi etmekte yetersiz kalması kârlılığı olumsuz etkileyen temel unsurlardan biri olmuştur.

Bunlara ilave olarak, yüksek faiz ortamının finansman maliyetleri üzerindeki etkisi de dönem sonuçları üzerinde belirleyici olmuştur.

Yönetim Kurulumuz, 2026 yılı ve sonrasında kârlılığın ve özkaynak kârlılığının iyileştirilmesi amacıyla;

- Yüksek katma değerli ürünlerin payının artırılmasına,
- İhracat pazarlarının ve müşteri portföyünün çeşitlendirilmesine,
- Üretim verimliliğini artıracak yatırım ve süreç iyileştirme çalışmalarına,
- Maliyet optimizasyonu ve tasarruf uygulamalarının sürdürülmesine,
- Dijitalleşme ve operasyonel mükemmellik projelerinin yaygınlaştırılmasına,
- İşletme sermayesi yönetiminin güçlendirilmesine,
- Finansman maliyetlerini azaltmaya yönelik uygulamalara

odaklanmaktadır.

Yönetim Kurulu tarafından alınan kararlar doğrultusunda, şirketimizin sürdürülebilir büyüme, kârlılık ve uzun vadeli hissedar değeri yaratma hedefleri doğrultusunda gerekli çalışmalar kararlılıkla sürdürülmektedir.

Soru 5. TÜBİTAK destekli sürdürülebilir ambalaj projesi kamuoyuna duyurulmuştur. Bugüne kadar projeye ne kadar kaynak harcanmıştır? Ticari siparişe dönüşen....

Yanıt 5.

TÜBİTAK destekli sürdürülebilir ambalaj projesi, şirketimizin Ar-Ge ve sürdürülebilirlik stratejileri kapsamında yürütülmektedir.

Proje kapsamında bugüne kadar yapılan çalışmalar çerçevesinde **4.005.194,90 TL tutarında harcama gerçekleşmiştir**. Proje faaliyetleri planlanan takvim doğrultusunda devam etmektedir.

Ar-Ge projelerinin temel amacı; sürdürülebilir, çevre dostu ve ticari değeri yüksek ürün ve çözümlerin geliştirilmesidir. Proje çıktılarının ticari sonuçlara dönüşmesi; ürün geliştirme süreçleri, müşteri onay mekanizmaları ve piyasa koşullarına bağlı olarak zaman içerisinde gerçekleştirilmektedir.

Mevcut durumda kamuya açıklanmasını gerektirecek nitelikte özel durum teşkil eden bir ticari gelişme bulunmamaktadır. Proje kapsamında ortaya çıkabilecek ve Sermaye Piyasası Mevzuatı uyarınca kamuya açıklanması gereken önemli gelişmeler olması halinde yatırımcılarımız KAP ve şirketimizin diğer bilgilendirme kanalları aracılığıyla eşitlik ilkesi çerçevesinde bilgilendirilecektir.